

# CAF РОССИЯ





## Что такое CAF?

**Charities Aid Foundation** — благотворительный фонд, который был учрежден в 1924 году в Великобритании при участии Национального Совета Добровольных организаций Великобритании. Своей задачей CAF ставит укрепление некоммерческих организаций и развитие филантропии как в Великобритании, так и во всем мире.

### **Миссией CAF является:**

- привлечение средств в некоммерческий сектор;
- оказание помощи коммерческим структурам в управлении благотворительными программами;
- поддержка и развитие некоммерческого сектора.

В управлении CAF находится около 1,4 миллиарда фунтов стерлингов. CAF финансируется главным образом за счет процентов с имеющегося капитала и за счет пожертвованных.

С 1992 года отделения фонда открыты в Бельгии (для стран Европейского Союза), США, ЮАР, Индии, Австралии, Болгарии, Гане.

Российское представительство CAF работает в Москве с 1993 года.

**Charities Aid Foundation: Kings Hill, West Malling,  
Kent ME19 4TA UK**  
**Phone: 01732 520 000 Fax: 01732 520 001**  
**Website: [www.CAFonline.org](http://www.CAFonline.org)**  
**E-mail: [enquiries@caf.charitynet.org](mailto:enquiries@caf.charitynet.org)**



*Финансовый отчет российского представительства CAF включен в консолидированный финансовый отчет Charities Aid Foundation, который публикуется ежегодно согласно британскому законодательству.*

приветствия

2-3

отдел  
развития

4

отдел  
грантов

9

юридическая  
служба

18

консультации  
для ассоциаций  
и фондов

19

журнал «Деньги  
и благотворительность»

23

сайт  
[www.cafrussia.ru](http://www.cafrussia.ru)

23

административный  
отдел

24

мемориальный  
фонд  
Джереми Джака

25

сотрудники

26

грантополучатели

28

содержание



Майкл Брофи —  
исполнительный  
директор CAF

## В поиске лучших путей

### ПРИВЕТСТВИЯ

CAF Россия под руководством своего директора Ольги Алексеевой становится сильнее год от года. Особенно радует увеличение численности и значительности партнеров — например, некоторые из крупнейших российских компаний стали клиентами CAF. Это означает, что около 60% доходов CAF Россия теперь поступают из российских источников. У меня нет сомнений, что не за горами и 90%, и тогда CAF Россия станет полностью самостоятельной организацией, не зависящей от зарубежной помощи. (Все, кроме одного, из 50 сотрудников CAF Россия — российские граждане).

Уже стало очевидным, что гражданское общество в России не будет повторением модели гражданского общества в США или Западной Европе. Разумеется, их будут объединять общие ценности и принципы — такие, как гражданская активность и прозрачность вместо принуждения и секретности. Однако в России мы с восхищением отмечаем появление новых систем и новых типов организаций, которые возникли в ответ на грандиозные проблемы, стоящие сейчас перед российским обществом. Их легче увидеть не в Москве, где структуры гражданского общества во многом такие же, как в Калькутте, Лос-Анджелесе или Рио-де-Жанейро, а в тысячах городов и десятках тысяч сел на всей обширной, пересекающей одиннадцать временных зон, территории Российской Федерации.

Мне кажется, что в этих городах и селах становление классической филантропии (столь развитой в Мичигане или Миннесоте) не успевает за потребностями

общества. Поэтому в силу необходимости люди находят новые пути решения проблем, которые отчасти перекликаются с коммунистическими идеалами прошлого и содержат в себе некоторые позитивные моменты советского времени, такие, как поддержка молодежи, удобный транспорт, уважение к пожилым и многое другое.

CAF Россия уже неоднократно помогал разрушить устаревшие стереотипы и дать дорогу новому — например, путем создания местных благотворительных фондов.

И я призываю вас продолжать разрушать стереотипы в поиске лучших путей преодоления российских проблем — огромных, но в конечном итоге имеющих решение.

Россияне — великий народ, способный к созданию новых моделей гражданского общества, которые будут эффективны не только в России, но и в других странах мира.

**Майкл Брофи,**  
*исполнительный директор Charities Aid Foundation,  
Великобритания*



## Год побед. Год потерь

Прошедший год был годом побед и потерь для CAF Россия. Расширились наши программы, более чем в два раза увеличился грантовый бюджет, причем около 60% средств составили пожертвования российских доноров. Наш российский партнер — Автономная некоммерческая организация «Консультации для ассоциаций и фондов» — стал полностью самостоятельной организацией, вобрав в себя услуги и программы для некоммерческих организаций: консультационную службу, клубы и, в значительной степени, Школу НКО.

Но... умер Джереми. Джереми Джака, заместитель директора CAF Россия, душа и улыбка нашей команды. Эту потерю нам еще предстоит осознать. За сравнительно короткое время, что Джереми работал в CAF, он сумел стать другом для всех нас. В память о нем осенью 2001 года мы основали фонд его имени, и фонд будет помогать тем людям и благотворительным организациям, которым при жизни помогал Джереми.

Наша страна в 2001 году вступила в так называемую эпоху стабильности. Экономика была на подъеме, и жизнь людей потихоньку начала налаживаться. Это тоже и наша с вами победа. Но... закрыты или поменяли ориентацию два независимых телеканала, идет давление на прессу и экологические организации. Стабильность — это не застой, стабильность — это не тишь и гладь и Божья благодать. Гражданский форум, прошедший в Москве в ноябре 2001 года, где CAF Россия и «Консультации для ассоциаций и фондов» принимали активное участие, показал, что некоммерческий сектор обладает достаточной силой и от него во многом зависит, скатится ли наша страна опять к

эпохе молчания и застоя или же стабильность сможет сосуществовать с активным гражданским обществом.

Гражданский форум поставил и много других проблем, в том числе проблему взаимодействия НКО и государства. Какими должны быть отношения НКО и государства — отношения начальника и подчиненного? Моськи и слона? Или же равноправных партнеров? И как равноправное партнерство, за которое вроде бы голосуют обе стороны, укладывается в прокрустово ложе внутренних инструкций государственных чиновников? В 2002 году CAF Россия и «Консультации для ассоциаций и фондов» постараются ответить на эти вопросы в своих программах, которые в значительной степени будут нацелены на развитие взаимоотношений НКО и государства, выстраивание эффективной социальной политики в России. В будущем году расширяется наше сотрудничество с российскими предпринимателями, и мы надеемся, что большая часть средств на гранты, стипендии, бесплатные консультации для российских НКО, которыми занимаются CAF и «Консультации для ассоциаций и фондов», будет приходиться из российских источников.

Я хотела бы поблагодарить нашу команду, команду CAF Россия и «Консультаций для ассоциаций и фондов», за поистине героическую работу в прошедшем году. Я также хотела бы поблагодарить всех наших друзей, партнеров, и особенно наших грантополучателей, которые на небольшие, в общем-то, средства реализуют потрясающие программы и помогают достойно жить тысячам людей.

**Ольга Алексеева,**  
*директор Charities Aid Foundation, Россия*





1



2



3

1. Ксения Киселева — директор отдела развития САФ Россия
2. Владимир Потанин на церемонии награждения стипендиатов Поволжья. Нижний Новгород, ноябрь 2001 г.
3. Екатерина Лёвшина и Кирилл Ежов — менеджер и администратор Стипендиальной программы Владимира Потанина

## Мы сделаем вашу помощь эффективной

### ОТДЕЛ РАЗВИТИЯ

Одно из основных направлений работы российского представительства САФ — помощь коммерческим компаниям, которые занимаются благотворительностью. Мы стараемся делать так, чтобы деньги, которые представители бизнеса жертвуют на благотворительность, не улетали в черную дыру, но превращались в видимый для них и для общества результат. Мы придумываем такие благотворительные программы, которые, с одной стороны, соответствовали бы их приоритетам в сфере бизнеса, с другой стороны, отвечали бы самым острым проблемам нашего общества.

Почему мы этим занимаемся? Потому что это та область, в которой мы профессионалы. Потому что мы преемники почти восьмидесятилетнего опыта работы британского благотворительного фонда САФ. Потому что мы хорошо знаем проблемы, существующие в России, и за девять лет работы сумели понять специфику российской благотворительности.

Мы помогаем организациям разного уровня и масштаба: и промышленным предприятиям, и банкам, и акционерным обществам, и торгово-промышленным палатам. Благотворительные программы, которые мы реализуем вместе, являются действительно достойными делами.

### Поддержка студентов и молодых преподавателей

#### Стипендиальная программа Владимира Потанина

Федеральная стипендиальная программа Благотворительного фонда Владимира Потанина действует с сентября 2000 года. Благодаря этой программе талантливые российские студенты имеют шанс получать в течение года стипендию в размере 1200 рублей в месяц. Организационную поддержку программы осуществляет САФ Россия.

Как и прежде, в 2001/2002 учебном году в программе принимают участие ведущие отечественные вузы из всех семи федеральных округов Российской Федерации. К участию в конкурсных отборах допускаются студенты дневных отделений, сдавшие две последние сессии только на «отлично». 20 студентов от каждого вуза, победившие в отборе, становятся стипендиатами фонда. Как и в прошлом году, Стипендиальная программа поддерживает самых ярких, активных и талантливых студентов.

Хорошей традицией программы стало проведение торжественных церемоний награждения победителей по результатам отборов в каждом из регионов. Это мероприятие в каждом городе превращается в яркий, незабываемый праздник.

#### Новое в программе

Стипендиальная программа Благотворительного фонда В. Потанина продолжает развиваться и расширяться.



Церемонии награждения лучших студентов напоминают веселый КВН

В 2001 году увеличилось количество вузов, участвующих в отборах, — к 50 региональным вузам прибавилось 10 ведущих вузов Москвы. Партнер CAF Россия — консультационная группа фонда «Стратегия» — в новом учебном году предложил новую модель конкурсного отбора.

Новшеством программы стало также проведение курса среди молодых преподавателей вузов. Теперь в каждом вузе в результате заочного конкурсного отбора наиболее перспективный молодой преподаватель получает грант в размере 1200 долларов.

Все о Стипендиальной программе Благотворительного фонда Владимира Потанина теперь можно прочитать на сайте [www.stipendia.ru](http://www.stipendia.ru), а также на сайте CAF Россия [www.cafrussia.ru](http://www.cafrussia.ru).

**Екатерина Лёвшина,**  
менеджер Стипендиальной программы В. Потанина:

— Мне кажется, что позиция менеджера Стипендиальной программы В. Потанина очень органична для меня. От преподавания английской литературы в Московском Ленинском педагогическом университете и защиты там же диссертации, через работу в швейцарском банке и российском PR-агентстве я все же вернулась к университетам и студентам. На своем полуторагодовом опыте работы по этой программе я убедилась в том, что наши российские студенты по-прежнему оптимистичны, активны и очень талантливы.

Кроме того, я очень люблю путешествовать, и это моё желание реализовалось полностью, так как 50 вузов в нашей программе — региональные. Именно благодаря работе в



**Лариса Зелькова,** генеральный директор Благотворительного фонда Владимира Потанина:

— CAF Россия — наш партнер в организации общефедеральной Стипендиальной программы В. Потанина — одного из самых масштабных проектов Благотворительного фонда. Мы рассматриваем наше сотрудничество как очень удачный опыт взаимодействия.

CAF Россия я побывала в таких местах, как Калининград и Хабаровск, впервые увидела Байкал и Китай (со стороны Благовещенска).

Если отвлечься от работы, то я люблю литературу (русскую и английскую), свой дом и вождение автомобиля. Моё самое большое желание — чтобы мои родители и мой муж были всегда здоровы и счастливы.

## Развитие городских благотворительных фондов

Одно из важных направлений работы CAF Россия — развитие городских благотворительных фондов, или community foundations, как их называют во всем мире.

### Механизм работы ГБФ

Городские благотворительные фонды привлекают деньги из различных источников. Затем этот капитал инвестируется, часть процентов, полученных с инвестированной суммы, передается фонду для распределения через грантовый конкурс среди местных некоммерческих организаций, а остальная часть снова инвестируется. Таким образом, с каждым годом инвестируемый капитал растет, а проценты с него составляют стабильный источник финансирования НКО. Прозрачность деятельности фонда обеспечивается наличием коллегиальных контролирующих органов и открытостью конкурсов благотворительных проектов.

### ГБФ в России

Городские благотворительные фонды в России насчитывают уже почти пятилетнюю историю. Срок очень



Community foundation (CF) = городской благотворительный фонд (ГБФ) — фонд, созданный для решения проблем конкретного сообщества — региона, города, района, мегаполиса — за счет объединения местных ресурсов.



1. Вадим Самородов — менеджер программы развития городских благотворительных фондов САФ Россия

2. «Фонд Тольятти» проводит городской благотворительный бал

небольшой для становления организаций такого типа, ведь в мире community foundations существуют многие десятки лет. Но у ГБФ в России уже есть свои успехи. Они разрабатывают собственные практики сбора средств на местном уровне, налаживают прямые связи с зарубежными фондами. Благотворительные балы, проводимые городскими благотворительными фондами, привлекают внимание промышленных и коммерческих предприятий города, представителей власти и прессы. Например, третий благотворительный бал, проведенный «Фондом Тольятти» в 2001 году, позволил собрать более 150 тысяч рублей, которые пойдут на нужды города. Растет доверие к городским благотворительным фондам и среди местного населения, рядовые жители также готовы вносить свои посильные вклады в их развитие.

В настоящее время городские благотворительные фонды работают в городах Благовещенск, Владимир, Жигулевск, Калуга, Москва, Обнинск, Первоуральск, Ростов-на-Дону, Рубцовск, Самара, Тобольск, Тольятти, Тюмень. Инициативные группы действуют в Саратове, Томске, Арзамасе, Ульяновске, Пензе, Нижнем Новгороде и других городах.

### **Роль САФ**

Для развития городских благотворительных фондов в России САФ играет роль информационного, обучающего и методического центра. За последний год были организованы семинары по распределению грантов, стратегическому планированию и основам «паблик рилейшнз»

с участием как российских, так и международных экспертов. Продолжается выпуск бюллетеня «Сообщество», посвященного работе ГБФ в России.

### **Планы**


В новом году САФ Россия продолжит свою деятельность по созданию благоприятных условий для развития ГБФ. Будет проведена оценка деятельности существующих фондов и их потребностей, на основании которой будут разработаны новые программы по стимулированию работы ГБФ в местном сообществе; будет проведено исследование возможностей инвестирования капитала в России и даны рекомендации для фондов. Также САФ будет способствовать информационному обмену между фондами, в том числе и на международном уровне, и изыскивать возможности стажировок сотрудников российских ГБФ в зарубежных фондах.

### **Почему Фонд Ч. С. Мотта поддерживает программу развития городских благотворительных фондов в России?**

*Ник Дейчакивски,*  
директор программ по России, Украине и Белоруссии Фонда Ч. С. Мотта:

— Миссия работы Фонда Ч. С. Мотта в России и в Восточной Европе — это развитие гражданского общества. То есть общества, где граждане активно участвуют в общественной жизни. И одна из форм, которая может давать устойчивую поддержку такой общественной деятельности, —





Ник Дейчакивски — директор программ по России, Украине и Белоруссии Фонда Ч. С. Мотта

*это городские благотворительные фонды. Вообще Фонд Ч. С. Мотта развитие таких фондов поддерживал десятки лет в Америке, потом в Англии, сейчас в Германии и активно в разных странах Центральной Европы: в Польше, Словакии, Чехии и в России. Мы считаем, что фондам нужны знания, навыки, информация о том, какие существуют подходы, эффективные методики и просто опыт других стран. Это не значит, что нужно точно штамповать такую же модель в этой стране — здесь существуют свои особенности, но нам кажется, что такой обмен полезен.*

## Счастье — это когда тебя понимают

### Проект «Мостик через пропасть»

К сожалению, довольно часто журналисты и представители НКО не понимают друг друга. И не потому, что одни ничего не делают, а другие не хотят понимать, а потому, что отсутствует общий язык. Часто некоммерческие организации считают, что журналисты им чем-то обязаны, потому что они делают такое прекрасное дело. Но сами при этом не умеют ни подать себя, ни представить свою деятельность как достойный информационный повод, ни вообще поддерживать отношения. С другой стороны, журналисты, которые плохо представляют, что такое «некоммерческая организация», попадая в такую организацию и услышав, к примеру, словосочетание «НКО с ДЦП», уходят в недоумении.



Проект «Мостик через пропасть» направлен на то, чтобы помочь найти общий язык журналистам и представителям некоммерческих и благотворительных организаций. Проект финансируется Национальной Британской лотереей (National Lottery Charity Board) и реализуется усилиями BBC World Service Trust и трех российских организаций: российским представительством CAF, Агентством социальной информации и Фондом независимого радиовещания.

Первая часть проекта заключалась в проведении совместных семинаров для представителей НКО и СМИ в восьми городах: Владимире, Ярославле, Пензе, Ульяновске, Калининграде, Мурманске, Барнауле и Перми. Вторая часть — конкурс на лучший социальный материал (или серию материалов) для журналистов газет и радио. Особенность конкурса — материал должен быть подготовлен в сотрудничестве с представителями некоммерческих организаций. Лучшие материалы отбирались представителями ведущих российских СМИ и ведущих некоммерческих организаций. По итогам конкурса



лучшая пара отправится в Лондон на стажировку в BBC, другие две пары победителей пройдут стажировку в Москве. Третья часть проекта — организация круглого стола с участием редакторов ведущих СМИ и мастер-классы с ведущими английскими и американскими журналистами, пишущими на социальные темы.

Обо всех новостях этого проекта можно узнать на сайте [www.socium.org.ru](http://www.socium.org.ru) или на сайте CAF Россия [www.cafussia.ru](http://www.cafussia.ru).

## Помощь российских эмигрантов

### Программа «Доброе дело от всего сердца»

*«Помогите России! Помогите не правительству, не чиновникам, помогите тем замечательным людям, которые в такое тяжелое время не опускают рук и тратят свои силы и энергию на то, чтобы помочь другим!»*

Вот уже второй под этим девизом работает программа «Доброе дело от всего сердца», в рамках которой мы обращаемся к нашим соотечественникам, живущим за границей. Это долгосрочная программа поддержки социальных, правозащитных, культурных проектов на территории России. Несмотря ни на что, в России активно работают более 100 000 благотворительных организаций, большинство из которых держатся на добровольной помощи людей, не имея ни офисов, ни штата, помогая нуждающимся в своем микрорайоне или городе. Они лечат и учат детей-инвалидов, вытаскивают из подвалов и возвращают к нормальной жизни беспри-

зорников, приходят в интернаты и ухаживают за инвалидами и престарелыми, проводят очистки водоемов и спасают редкие виды животных и птиц. 99% таких организаций созданы без всякой поддержки извне, без иностранной помощи, на энтузиазме и инициативе самых разных людей. Более 70% никогда не получали никаких иностранных грантов и выживают за счет пожертвований со стороны коммерческих структур, помощи добровольцев и иногда муниципалитетов.

На поддержку российских благотворительных организаций уже перечислены частные пожертвования в размере около 20 000 долларов США. Получили финансовую помощь проект Православного Центра «Живоносный источник» в Царицыне, проект Воронежской региональной общественной организации «Взрослый детский дом» (в размере 6 300 долларов и 10 497 долларов соответственно) и другие.

Мы готовы поделиться своим опытом, своей информацией и своими ресурсами с теми, кто тоже хотел бы поддержать Россию, кто равнодушен к ее судьбе.

Подробности программы «Доброе дело от всего сердца» читайте в интернете на сайте: [www.blago.ru/caf](http://www.blago.ru/caf).

1. Мария Черток — директор  
отдела грантов САФ Россия

2. Пресс-конференцию по  
итогам конкурса «Социаль-  
ное партнерство» дают  
Ольга Алексеева и Лариса  
Аврорина.  
Саратов, октябрь 2001



## Грантовые программы: растет доля российских денег

Из интервью Ольги Алексеевой экономическому еженедельнику «Коммерсантъ-Деньги» от 14.11.2001 г. («Коммерсантъ-Деньги» №45 (349), «Отделение страны от государства»).

**«— А как вы раздаете деньги? Кому? По какому принципу?»**

— У нас есть правило: мы даем деньги не людям напрямую, а организациям, которые с людьми работают. Сколько ни давай денег семье, где папа алкоголик, сами понимаете, что будет. Значит, деньги надо давать организации, которая лечит папу от алкоголизма. Второе правило заключается в том, что мы поддерживаем не тех, кому хуже всего, а тех, кто знает, как сделать лучше.»

### Итоги года

По сравнению с предыдущими годами, в 2001 году САФ Россия существенно расширил портфель своих грантовых программ, сохраняя при этом их разнообразие. Мы, как и прежде, управляем программами, которые дают возможность поддерживать как низовые организации из уездного городка, так и крупнейшие инфраструктурные и сетевые организации, работающие в масштабах всей России. Любопытно, что за этот год доля российских денег в наших грантовых программах значительно возросла, что немаловажно для всего российского сообщества некоммерческих организаций. За 2001 год отдел грантов оказал финансовую поддержку различным проектам и организациям на сумму около трех миллионов фунтов стерлингов.

Новое в этом году — конкурс «Социальное партнерство» в рамках Окружной ярмарки социальных и культурных проектов «Саратов-2001» Приволжского федерального округа (ПФО), который проводился САФ Россия по поручению Полномочного представителя Президента в ПФО С. В. Кириенко.

Отдел грантов в 2001 году состоял из 13 сотрудников, включая замечательное пополнение в лице профессионала в своем деле Ларисы Аврориной, которая ранее работала в Сибирском Центре поддержки общественных инициатив.

### Планы

У нас есть все основания надеяться, что в 2002 году увеличится число наших грантовых программ, а следовательно, и средств, которые поступят в некоммерческий сектор и будут эффективно потрачены на значимые проекты. В настоящее время наши усилия направлены на то, чтобы доля денег, приходящих из российских источников, увеличивалась. Наши программы будут по-прежнему разнообразными: они будут предназначены для столицы и регионов, молодых и опытных организаций, общественных инициатив и муниципальных учреждений. И как всегда, самое знаменательное и радостное для сотрудников САФ — это успехи наших грантополучателей. Мы по-прежнему будем стремиться помогать им во всех их начинаниях.

ОТДЕЛ ГРАНТОВ

1. Сергей Кириенко и Ольга Алексеева после закрытия Окружной ярмарки социальных и культурных проектов «Саратов-2001»

2. Сотрудники CAF Россия на Ярмарке в Саратове



## Государство делает шаг навстречу

### Конкурс социальных и культурных проектов

В 2001 году CAF Россия провел конкурс «Социальное партнерство» в рамках Окружной ярмарки социальных и культурных проектов «Саратов-2001» Приволжского федерального округа (ПФО). Округ — это 15 российских регионов, в которых проживает более 30 миллионов человек. Грантовый фонд конкурса составил 34 095 000 рублей. Исключительную роль здесь сыграл российский бизнес — 55% этой суммы внесли именно его представители, 25% — субъекты ПФО, 20% — российские благотворительные фонды и федеральный бюджет. Размер грантов — до 600 000 рублей. Не менее масштабны и задачи конкурса: способствовать разработке новой модели социально-экономического развития ПФО. В конкурсе участвовали государственные, муниципальные и некоммерческие организации, деятельность которых направлена на решение социальных проблем и развитие культурных инициатив.

#### **Роль CAF**

Задача CAF Россия в этом проекте заключалась в разработке процедур проведения конкурса, выработке подходов к формированию экспертных оценок проектов, обеспечению независимости экспертизы и прозрачности систем принятия решений для всех участников конкурса. Но это не все. Наша работа состояла не только в своевременном перечислении средств грантополучателям, но и в

ежедневных консультациях, мониторинге, помощи в сложных ситуациях — во всем, что содействовало наиболее эффективному выполнению каждого проекта.

#### **Статистика конкурса**

На конкурс поступила 871 заявка из 14 регионов Приволжского федерального округа, шести регионов, не входящих в ПФО, 97 населенных пунктов, 27 поселков и деревень. Победителями стали 85 организаций, из них 58% — некоммерческие, 20% — государственные, 22% — муниципальные.

Конкурс «Социальное партнерство» — это новый опыт (огромная территория, огромный грантовый фонд, пять проектных линий и т. д.) не только для российского представительства CAF. Конкурс доказал чрезвычайную эффективность нового экономического механизма использования средств для социальной сферы. Кроме того, работа по организации конкурса «Социальное партнерство» подтвердила, что необходимо находить новые подходы, использовать лучший мировой опыт, адаптировать его к российским условиям, и тогда социальное партнерство будет жить и развиваться дальше.



## Ребенок должен жить в семье

### Программа «Помощь детям-сиротам в России»

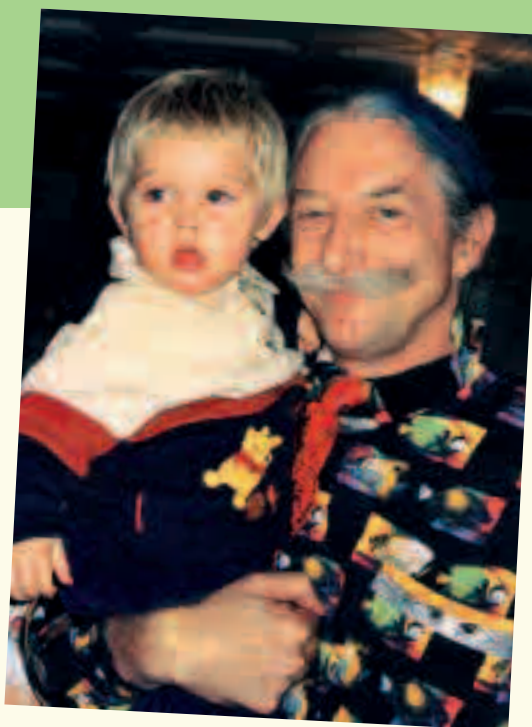
#### Цели программы

Программа «Помощь детям-сиротам в России» (ARO) — это первая крупная грантовая программа поддержки организаций, работающих в сфере социального сиротства в России. Социальные сироты — это дети, которые проживают в детских домах или домах-интернатах при живых родителях. Печальная статистика свидетельствует, что таких детей — 95% из всех детей-сирот в России. Главная цель программы — содействовать изменению этой ситуации.

Финансирование программы осуществляет Агентство международного развития США (USAID). Программа работает на всей территории России с августа 1999 г. по август 2002 г. На Европейской территории России и в Сибири ее выполняет Международная служба помощи детям Холт (Holt International Childrens' Services) совместно с CAF Россия.

#### Итоги года

В 2001 году программой ARO было проведено пять грантовых конкурсов. По их итогам поддержано 65 проектов на общую сумму 1 211 923 доллара. Услуги организаций-грантополучателей смогли получить 9020 детей и 6216 семей. На сегодняшний день еще 6763 семьи ожидают квалифицированную помощь специалистов, и она будет им оказана в ближайшее время.



#### Новые конкурсы

Впервые за время работы программы в 2001 году проводились конкурс «Фонд развития» и конкурс информационных проектов. К участию в конкурсе «Фонд развития» приглашались грантополучатели программы ARO, успешно отработавшие свои предыдущие проекты. В результате этого конкурса Экспертный совет поддержал проекты, направленные на качественное развитие наиболее удачных моделей и программ по профилактике социального сиротства, и проекты по передаче опыта успешной работы другим организациям. Всего в рамках конкурса «Фонд развития» профинансировано 14 проектов.

Грантовый конкурс «Российская общественность и проблема социального сиротства» проводился для некоммерческих организаций, работающих с российскими СМИ. Его цель — информирование российской общественности об успешном опыте работы НКО в сфере профилактики социального сиротства. По итогам этого конкурса профинансировано пять проектов.



Дима поступил в Центр раннего вмешательства в марте 2001 года с редким диагнозом: синдром Якобса. Это заболевание характеризуется нарушениями в строении опорно-двигательного аппарата, интеллектуальной недостаточностью. В год и два месяца у Димы было развитие полугодовалого ребенка. Он едва сидел, ни на что не реагировал, не брал никакие игрушки в руки. Не исключалось, что может сложиться и так, что он никогда не встанет на ноги. Мама Димы трезво оценивала ситуацию, делала все возможное. Постепенно специалистам Центра удалось начать развивать познавательную и двигательную активность мальчика. Прошло полгода. Главное событие минувшей осени — Дима пошел! Это самая большая радость для всех. Кроме того, малыш стал решать даже сложные для своего возраста познавательные задачи. Развитие идет в нормальном темпе, в каком должен развиваться ребенок.



В Центре раннего вмешательства, Великий Новгород

### Обучение

Одно из важных направлений деятельности программы ARO — обучение и методическая помощь специалистам, занятым в сфере социального сиротства. За 2001 год проведено 10 семинаров по повышению качества услуг в сфере оказания помощи детям-сиротам и детям с ограниченными возможностями. В них приняли участие 190 человек. Кроме того, проведено 33 семинара по укреплению жизнеспособности НКО, в которых участвовало 87 человек. Эти семинары проводились совместно со «Школой НКО» САФ России.

## Грантополучатель программы ARO: история успеха

### Проект:

**Создание системы помощи детям с ограниченными возможностями в возрасте до трех лет для предотвращения социального сиротства**

### Исполнитель:

- Центр раннего вмешательства, Великий Новгород

Центр раннего вмешательства — организация для Новгорода новая. Она занимается выявлением отклонений в развитии у детей до трех лет и оказанием комплексной помощи таким детям и их семьям. Чем раньше ребенку с проблемой в здоровье будет оказана помощь, считают специалисты Центра, тем эффективнее будет эта помощь.

Когда Центр только открылся, сюда часто приходили родители детей-инвалидов и говорили, что первые слова, с которыми они столкнулись в роддоме: «Откажитесь от ребенка! Зачем вы на себя взваливаете такую ношу — это ужасно!» Специалисты Центра раннего вмешательства ставят своей задачей в том числе и изменение мировоззрения врачей и общества: признание ими права на жизнь и развитие каждого ребенка независимо от нарушений в его здоровье. Отчасти им это удается.

Сейчас Центр работает с 27 детьми, которые имеют серьезные проблемы со здоровьем. У сотрудников Центра налажены хорошие контакты и с центральной детской больницей, и с областной, и с отделением патологии новорожденных. Центр раннего вмешательства ставит своей целью научить семью и родителей жить с ребенком с особенностями в развитии, нормализовать жизнь такой семьи так, чтобы она немногим отличалась от жизни семей со здоровыми детьми. Чтобы у них были те же жизненные ритмы, те же правила, те же друзья. Чтобы родители освоили приемы обучения малыша навыкам самообслуживания.

Работа Центра многоуровневая. Это и контакты с врачами, и работа групп социальной адаптации, цель которых — помочь ребенку адаптироваться впоследствии к детскому саду, и консультации в отделении патологии новорожденных, и индивидуальные занятия с малышами новгородского детского дома. Есть семейный клуб, который ведет психолог. Раз в две недели собираются родители как со здоровыми детьми, так и с детьми-инвалидами.



Они рисуют, занимаются в спортзале, просто пьют чай и разговаривают о проблемах, которые их волнуют.

Еще один важный пласт работы этого Центра — создание в Новгородской области системы служб раннего вмешательства. При участии Центра созданы еще три службы: в поселке Парфино, городах Боровичи и Старая Русса. Пройдя курс в аналогичном Санкт-Петербургском Центре по основам раннего вмешательства, сотрудники организации стали способны выполнять роль методического центра для малых городов и предложили им обучение. Программа АРО посодействовала приобретению техники для этих городов, а новгородцы взяли на себя обучение нового персонала. В планах открытие еще двух аналогичных служб.

## Получили признание на международном уровне

### Программа «Новый день»

Грантовая программа «Новый день» существует три года. Много это или мало для грантовой программы? Судите сами. За это время были поддержаны 123 социальных проекта в 13 регионах России.

Программа была организована АКБ «Росбанк» и Детским Фондом ООН UNICEF. Управляет программой САФ Россия. Всего за это время было проведено три грантовых конкурса. Грантовый фонд первого конкурса составил 90 000 долларов, второго — 105 000 долларов и третьего — 123 500 долларов.



Победителей третьего общероссийского конкурса программы «Новый день» награждают: Ольга Алексеева — директор САФ Россия, Анна Плотникова — заместитель начальника рекламы и благотворительных программ Управления общественных связей «Росбанка», Вера Гаврилова — координатор программ UNICEF в России, Галина Волчек — художественный руководитель театра «Современник»

Из конкурса в конкурс мы получаем все большее количество заявок, причем с каждым годом все более и более достойных, способных бороться за «право на жизнь». Многие организации, получившие грант в рамках первого конкурса, уже успели подготовить отчеты и получить грант второй раз.

### Приоритеты программы

Приоритеты программы остались прежними: программа выделяет средства на реализацию проектов помощи детям через возможности искусства и спорта. Поддержку получают проекты, которые используют различные виды искусства в реабилитации детей-инвалидов, воспитании трудных подростков, решении проблем детей, пострадавших от насилия. Не остаются без внимания и одаренные дети. Что касается спорта, то предпочтение отдается программам спортивной реабилитации детей-инвалидов и спортивным секциям для трудных подростков. Особое внимание уделяется проектам, которые содержат уникальные, не имеющие аналогов в России и других странах методики воспитания, реабилитации и раскрытия творческих способностей детей.

### Информационная поддержка

В 2001 году программа осуществлялась при информационной поддержке ведущих средств массовой информации. Но все же если вы равнодушны к чужим бедам и знакомы с людьми, которые трудятся в государственной или общественной организации, оказывающей помощь детям, расскажите им о существовании «Нового дня»!



Те, кто...

**Ирина Архангельская,**  
менеджер программы  
«Новый день»:

— Я начала работать в САФ больше трех лет назад. Здесь я впервые столкнулась с понятием «третий сектор». САФ тогда показался мне одной теплой многолетней семьей. Почему теплой и многолетней? Я тоже задавала себе этот вопрос и со временем ответила на него: люди, которые работают в третьем секторе — нет, они не особенные, они — другие! Они просто другие! Коллеги, с которыми я работаю, — очень интересные и добрые люди.

Конечно, работа занимает большую часть времени в моей жизни, но не всю. Около года назад я открыла для себя увлекательнейшее занятие — спортклуб. С тех пор все в моей жизни сильно изменилось. Каждое утро стало добрым, понятие «усталость» куда-то исчезло, дела на работе «пошли в гору». «Новый день» — проект, которым я занимаюсь; с ним каждый день становится не очередным новым днем, а интересным и действительно новым! В голову приходят новые идеи, а это, я считаю, важно для успешной работы и хорошего настроения!



1. Галина Волчек вручает диплом победителя конкурса «Новый день» художественному руководителю Детского музыкального театра юного зрителя Александру Федорову. Москва, театр «Современник», октябрь 2001 г.

2. Выступление артистов Детского музыкального театра юного зрителя

3. Ирина Архангельская — менеджер программы «Новый день» и Светлана Кравченко — менеджер программы «Сеть развития российских региональных НКО» и других программ САФ Россия

Возможно, они примут участие в конкурсе и получат средства, которые позволят осуществить их благородные замыслы.

### Признание

Существование грантовой программы «Новый день» не осталось незамеченным и на международном уровне. Проект был отмечен нью-йоркским Центром по изучению благотворительности как лучший проект, характеризующий участие бизнеса в жизни общества в России. А в 2001 году программа победила в конкурсе «Социальное партнерство: новые решения», проводимом Институтом «Открытое общество». На ее развитие Фонд Сороса выделил более 20 000 долларов. Благодаря этому в ряде регионов прошли семинары для некоммерческих организаций — потенциальных участников программы.

Мы уверены, что «продолжение следует», пока есть достойные идеи по оказанию помощи нашему будущему — детям.

## Грантополучатель программы «Новый день»: история успеха

### Проект:

**Музыкальный спектакль «Герда» по мотивам сказки Г.-Х. Андерсена «Снежная королева»**

### Исполнитель:

- Детский музыкальный театр юного актера (ДМТЮА), Москва

Отсутствие серьезного детского театрального репертуара, пьес, написанных «непопсовым», но в то же время понятным юному зрителю языком, натолкнуло молодых профессионалов театра — выпускников ГИТИСа и Консерватории — на мысль о создании спектакля для детей. Они придумали проект театральной постановки, цель которого — силами юных актеров рассказать их сверстникам великую историю верности и любви. Все участники спектакля (за исключением двух ролей) — дети в возрасте от 12 до 15 лет. Кроме воспитанников театра, среди молодых исполнителей — учащиеся московских школ, которые прошли конкурсный отбор.

Детский музыкальный театр юного актера существует уже 13 лет. За эти годы театр выпустил 16 постановок, каждая из которых выдержала более 100 представлений. Грантовая поддержка обеспечила в настоящем проекте расходы на изготовление костюмов, декораций и реквизита. Премьера состоялась во время зимних каникул. Спектакль вошел в текущий репертуар театра и будет поддерживаться за счет собственных доходов.





## Укрепление сообщества некоммерческих организаций

### Программа «Сеть развития российских региональных НКО»

В 2001 году CAF Россия при финансовой поддержке Национальной Британской лотереи (National Lottery Charity Board) реализовал второй этап программы «Сеть развития российских региональных НКО». Программа была направлена на укрепление сообщества некоммерческих организаций в Тольятти, Архангельске и Архангельской области. Непосредственное исполнение программы возлагалось на две российские организации — общественный городской фонд «Фонд Тольятти» и архангельский Центр поддержки НКО «Гарант».

Во второй год работы ресурсные центры в двух городах обеспечивали некоммерческие организации оборудованием, материалами и помещениями, проводили консультации и встречи по обмену информацией и работе в сети, а также по увеличению возможностей НКО. За этот период городской общественный фонд «Фонд Тольятти» и архангельский региональный Центр поддержки НКО «Гарант» предоставляли некоммерческим организациям и инициативным общественным группам техническую помощь и обучение для улучшения менеджмента. Образовательные программы в центрах включали в себя серию тренингов и консультаций для лидеров и специалистов местных НКО. Консультации проводились по следующим направлениям деятельности



НКО: юридические аспекты, фандрайзинг, написание заявок на гранты, бухгалтерский учет, взаимодействие с государственными организациями, местным бизнесом и средствами массовой информации. Круглые столы, семинары и другие встречи проходили с участием представителей местных администраций и бизнеса.

За последний год реализации проекта городской общественный фонд «Фонд Тольятти» и архангельский региональный Центр поддержки НКО «Гарант» провели три конкурса малых грантов, в результате которых были поддержаны проекты на общую сумму 43 850 фунтов стерлингов.

В заключительные месяцы работы по проекту была проведена общая оценка проектной деятельности научно-исследовательской лабораторией некоммерческого сектора (ЛИНКС). Мероприятия по оценке включали сбор, обработку и анализ данных в Москве, Тольятти и Архангельске.

В ходе проекта проведено обзорное исследование в избранных регионах. Его цель — изучение текущего состояния некоммерческого сектора, влияние финансового кризиса августа 1998 г. на все сектора общества и на отношение населения к НКО, а также определение местного потенциала финансирования третьего сектора. Итоги исследования вошли в книгу «Некоммерческий сектор в регионах: новые тенденции в развитии», которая издана на русском и английском языках.



Из интервью Ольги Алексеевой газете «Коммерсантъ» 12 марта 2002 г. («Коммерсантъ», №41, «Дотировать нужно не детские дома, а социальные программы»).

« — Приведите пример удачной благотворительной программы.

— Американская алюминиевая компания Alcoa три года назад решила построить под Чеховым фабрику по производству крышек для пластиковых бутылок. Но они столкнулись с вечной российской проблемой: в поселке с населением 6 тыс. человек среди рабочих процветало пьянство, семейный деспотизм и наркомания. В течение трех лет Alcoa финансировала благотворительную программу, которая фактически перестроила социальную сферу этого района. Там появились службы по борьбе с алкоголизмом, телефон доверия, приют, началась профилактическая работа в школах. К своему социальному проекту Alcoa привлекла московский благотворительный фонд НАН («Нет алкоголизму и наркомании») и благотворительную организацию «Перспектива», которая работает с инвалидами. Этим двум организациям выделили средства, они приехали в район и начали работу с местными социальными работниками, благотворительными организациями и просто людьми. Те, в свою очередь, стали более активно создавать социальные службы, участвовать в благотворительных проектах. На предприятии Alcoa сегодня работает около 100 человек, и компания тратит на социальные проекты в районе \$25 тыс. в год. Но этого хватает не только на улучшение социальной атмосферы. Также укрепились отношения Alcoa с местной администрацией...»

## Изменение социальной атмосферы в регионах

### Программа вовлечения общественности в Чеховском районе Московской области

CAF Россия осуществляет «Программу вовлечения общественности в Чеховском районе Московской области» при финансовой поддержке Благотворительного фонда Alcoa. Программа включает в себя несколько направлений работы. Кроме программы по предупреждению алкоголизма и наркотической зависимости, из выделенных фондом Alcoa средств было приобретено медицинское оборудование для Чеховской детской поликлиники и родильного отделения Чеховской районной больницы на общую сумму 10 000 долларов. Это позволило значительно улучшить уровень медицинского обслуживания в районе.

В марте 2001 года CAF Россия провел конкурс мини-грантов среди некоммерческих организаций города Чехова и Чеховского района. Поддерживались заявки, предлагающие решение острых социальных проблем наиболее действенными и инновационными методами. По результатам конкурса были профинансированы семь проектов на сумму 1000 долларов каждый.

## Малые гранты

В рамках программы, управляемой CAF Россия, была оказана финансовая поддержка Народному музею города Мышкина (Ярославская область) на сумму 1379 фунтов стерлингов. Общее финансирование программы осуществляет Smirnoff Foundation.

Проект «Моя школа — моя крепость», разработанный Молодежным социально-психологическим центром «Двери» (Москва), профинансирован Elton John AIDS Foundation (Великобритания) через CAF Россия. Целью данного проекта является проведение ряда работ по снижению риска распространения ВИЧ/СПИДа и наркомании среди молодежи района «Печатники» города Москвы. Грант составил 8400 фунтов стерлингов.



## От диалога к партнерству

### Программа Партнерств в некоммерческом секторе

Программа Партнерств в некоммерческом секторе (PNPS) была разработана в 1997 году для укрепления российского некоммерческого сектора. Она поддерживает партнерские проекты между негосударственными, некоммерческими организациями России и негосударственными организациями Великобритании, стран Восточной Европы и СНГ. Финансирование программы осуществляет Министерство международного развития Правительства Великобритании (DFID). Управляет программой Экспертный совет, в который вошли независимые британские и российские специалисты различного профиля. Совет помогает отбирать лучшие и наиболее перспективные проекты из полученных на конкурс заявок, а также своими рекомендациями и советами придает целостное понимание и преемственный характер развитию программы.

В 2001 году Экспертный совет PNPS профинансировал проекты 31 организации, присудив гранты на сумму, превышающую один миллион фунтов стерлингов. Тематика проектов, получивших поддержку, охватывает широкий диапазон проблем: реформирование жилищно-коммунальной сферы, развитие сети ромских (цыганских) неправительственных организаций, оказание помощи людям с нарушениями зрения, развитие и поддержка некоммерческих организаций в различных регионах,

вопросы взаимодействия между тремя секторами общества, мобилизация местных ресурсов и развитие местных сообществ, профилактика ВИЧ-инфекции и других заболеваний, социальная реабилитация заключенных, развитие добровольчества и т. д.

Истории успеха грантополучателей программы PNPS, а также полный список проектов, получивших финансирование в 2001 году, можно найти на страницах 28-39.

*Конференция по программе Партнерств в некоммерческом секторе собрала участников и грантополучателей из разных уголков мира. Подмосковье, июнь 2001 г.*



1. В юридической службе  
CAF Россия

2. Наталья Бурцева —  
директор юридической  
службы CAF Россия

## Юридическая служба CAF Россия: база для профессиональной работы

### ЮРИДИЧЕСКАЯ СЛУЖБА



Наш юрист Роман Жаворонков, несмотря на инвалидность, выиграл в минувшем году стажировку в Колумбийской школе права (США). После окончания годового курса обучения Роман собирается продолжить работу в CAF Россия.

Те, кто...

Юридическая служба CAF Россия — это база для профессионального, грамотного функционирования фонда. Но кроме этого, юрслужба CAF оказывает бесплатную консультационную помощь некоммерческим и коммерческим организациям, которые занимаются благотворительностью, ведет огромную просветительскую работу. За 2001 год сотрудники отдела приняли участие в 14 семинарах, конференциях, круглых столах, подготовили семь публикаций для различных изданий. Семинары, в которых принимали участие представители НКО, бизнеса и разных ветвей власти, были проведены в столицах шести Федеральных округов: Екатеринбурге, Новосибирске, Хабаровске, Нижнем Новгороде, Ростове-на-Дону, Санкт-Петербурге.

Юристы CAF Россия в 2001 году участвовали в реализации проекта «Россия: установление сотрудничества между региональной властью и НКО», финансируемого Westminster Foundation for Democracy. В рамках этого проекта были проведены исследование взаимодействия региональных властей и НКО, а также исследование законодательства РФ, регулирующего взаимодействие между органами власти и некоммерческим сектором во всех семи Федеральных округах. Для анализа законодательства принимались во внимание нормативные акты, принятые на федеральном уровне и уровне субъектов Федерации за период с 1991 по 2000 годы. Исследования подготовлены для публикации.

Наталья Бурцева,

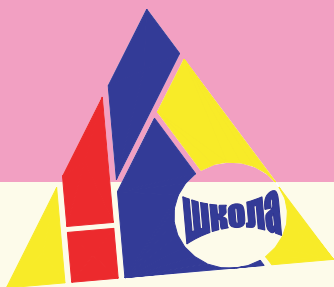
директор юридической службы:

Те, кто...

— Считаю, что за последние 15 лет мне несколько раз крупно повезло.

1. Началась «перестройка», и я смогла получить второе высшее образование, в результате чего из инженера-конструктора радиоэлектронной аппаратуры получился юрист.
2. В России стали появляться «настоящие» некоммерческие организации, и я познакомилась с людьми, для которых помощь ближним — не пустые слова.
3. В Москву приехала Лена Янг для того, чтобы открыть представительство Charities Aid Foundation, и меня пригласили в него для работы юристом.

В результате такого потрясающего везения у меня есть любимая работа, любимые коллеги, осознание важности своего дела и... А что еще нужно?



Ирина Баранова — директор АНО «Консультации для ассоциаций и фондов»

## «Консультации для ассоциаций и фондов» — вместе мы можем многое

Чтобы помочь некоммерческим организациям России работать более профессионально и эффективно, САФ учредил в 1996 году автономную некоммерческую организацию «Консультации для ассоциаций и фондов». Сейчас это уникальный обучающий, информационный и консультационный центр для российского третьего сектора. В него входят: Школа НКО, юридическая служба, библиотека и клубы — бухгалтеров, юристов и библиотекарей некоммерческих организаций.

**Ирина Баранова,**

**Те, кто...**

*директор АНО «Консультации для ассоциаций и фондов»:*

*— За что я люблю нашу организацию? Так уж сложилось, что здесь работают яркие неординарные личности, поэтому интересно общаться с людьми. А в организационном плане мне нравится, что мы хорошие профессионалы, являемся во многих вопросах первопроходцами и оказываем действительно необходимую помощь некоммерческим организациям.*

*О себе: мать Петра, клоун, люблю совершать подвиги: прорубить, спелеология, плавание на байдарках и катамаранах по серьезным речкам, ну и, конечно, коня на скаку... А еще я очень люблю слушать песни под гитару около костра и дарить друзьям подарки.*

### Школа НКО

Школа НКО — учебный центр, который уже третий год ведет систематическое обучение работников некоммерческих организаций. Спектр тем охватывает самые важ-

ные вопросы: управление некоммерческой организацией, правовые аспекты деятельности, бухучет, фандрайзинг (поиск средств) и многое другое.

Что же изменилось с начала работы проекта? Судя по заявкам, которые приходят практически из всех субъектов Российской Федерации, о существовании Школы НКО знают. За 2001 год здесь прошли обучение 781 человек, было проведено 36 семинаров, из них пять двухнедельных базовых курсов. Для сравнения: в первый год было обучено 168 человек (9 семинаров), во второй год — 607 человек (28 семинаров).

*С начала работы Школы НКО обучение прошли 1556 человек, проведено 73 семинара, 11 из них — двухнедельные базовые курсы.*

В июне 2001 года состоялась первая встреча выпускников базовых курсов Школы НКО, собравшая более 50 человек. Выпускники обсуждали, как повлияло обучение на работу организаций, с какими сложностями они столкнулись, рассказывали о совместных проектах и о том, как лучше использовать опыт друг друга. Многие слушатели после учебы на базовом курсе поддерживают и профессиональные, и дружеские отношения, что становится залогом взаимопомощи по самым разным вопросам. Поэтому радостное событие этой встречи — создание Клуба выпускников Школы НКО с вручением

**КОНСУЛЬТАЦИИ  
ДЛЯ АССОЦИАЦИЙ  
И ФОНДОВ**



1. Мария Антонова —  
содиректор библиотеки

2. Эдуард Люшин —  
содиректор библиотеки



его членам настоящих клубных карт. Предполагается, что он станет важной площадкой взаимопомощи, обмена опытом и информацией, местом генерирования идей.

## Библиотека — источник информации о третьем секторе

Библиотека работает уже семь лет. За это время книжный фонд увеличился с 10 изданий до 8000 единиц хранения. Сегодня это один из самых крупных информационных центров некоммерческого сектора в России.

Основу библиотечного фонда составляют:

- материалы о деятельности некоммерческих организаций;
- литература по вопросам создания, управления, отчётности НКО, бухгалтерского учёта и налогообложения структур третьего сектора;
- справочники грантодающих фондов и некоммерческих организаций в России и за рубежом.

За прошедший 2001 год библиотеку посетили 1738 человек, помимо этого сюда приходит множество запросов по обычной и электронной почте. Объём корреспонденции составил около 11 000 писем и бандеролей; в их числе — 168 бандеролей с книгами, которые были отправлены муниципальным библиотекам России.

Растёт популярность доступа в интернет, предоставляемого посетителям бесплатно: этой услугой стали пользоваться до 50-60 человек в месяц.

В библиотеке всегда есть информационные материалы (выпускаемые САФ Россия, «Консультациями для ассоциаций и фондов» и другими НКО), которые можно взять с собой.

Библиотека продолжает выпускать информационный бюллетень «БОБ (Библиотечное обозрение)», в котором можно найти библиографию малотиражных изданий некоммерческих организаций с аннотациями и координатами издателей, новинки САФ, базы данных интернет-адресов по отдельным темам, материалы по опыту работы в библиотеке вообще и в библиотеке НКО в частности.

В электронном виде бюллетень получают около 500 организаций (за год число подписчиков увеличилось на 60%). Все номера БОБа можно найти на сайте питерского Центра развития некоммерческих организаций по адресу:

<http://ndc.org.ru/service/library/periodics.html>

**Мария Антонова,**  
содиректор библиотеки:

Те, кто...

— Работаю в САФе восемь лет! Училась в трёх школах одновременно (общеобразовательной, музыкальной и английского языка), потом в двух институтах (по очереди). Имею удостоверение оператора машинного доения и водителя трактора. Люблю: верховую езду, гитару (+ петь), солёные огурцы, степ (сама не бью), ночь (прогулки), осень, дождь и субботу. Имею собственный материк со всеми удобствами.



Карточка члена Клуба выпускников Школы НКО

## Консультационная помощь НКО

«Консультации для ассоциаций и фондов» оказывают бесплатную помощь некоммерческим и коммерческим организациям, которые занимаются благотворительной практикой:

- очные юридические консультации для НКО по всем вопросам, связанным с созданием, деятельностью и ликвидацией организаций, в том числе по вопросам регистрации организаций, налогообложения, трудовых отношений, заключения гражданско-правовых сделок;
- очные юридические консультации для коммерческих организаций по вопросам оформления пожертвований и применения налоговых льгот;
- очные консультации по бухгалтерскому учету в НКО;

### *Юридические консультации в 2001 году:*

*очные — 732  
письменные — 175  
по телефону — 418*

- очные консультации по фандрайзингу (привлечению средств).

### *Консультации в 2001 году:*

*По бухгалтерскому учету — 227  
По фандрайзингу — 229*

## Клубы — место встреч по интересам

В 2001 году «Консультации для ассоциаций и фондов» продолжали активно развивать клубную деятельность.

**Клуб юристов** — площадка для дискуссий юристов, работающих в НКО, по актуальным вопросам правового регулирования деятельности третьего сектора — собирается каждый месяц. «Лицензирование образовательной деятельности», «Деятельность городского благотворительного совета», «Проект Трудового кодекса Российской Федерации», «Защита авторских прав», «Ответственность за нарушения законодательства о налогах и сборах» — вот некоторые из последних тем, которые обсуждались на заседаниях Клуба юристов.

**Клуб бухгалтеров** также собирается ежемесячно и рассматривает вопросы организации бухучета в некоммерческих организациях и налогообложения. Наибольший интерес в прошлом году вызвали такие темы, как «Налогообложение деятельности некоммерческих организаций: налог на добавленную стоимость», «Проведение налоговых проверок», «Новый план счетов», «Налог на имущество предприятий» и другие.

В 2001 году было проведено пять заседаний **Клуба библиотекарей** некоммерческих организаций. Палитра тем достаточно разнообразна: «ББК (библиотечно-библиографическая классификация)», «Интернет-ресурсы для библиотек», «Обучение читателей библиотеки», «Современное библиотечное законодательство, авторское



Встреча выпускников  
Школы НКО.  
Москва,  
июнь 2001

право», «PR для библиотек», «Библиографическое описание: вчера, сегодня, завтра», «Microsoft Access: записная книжка для библиотек», «Межбиблиотечное взаимодействие», «Обслуживание читателей библиотеки по социальным вопросам».

*Эдуард Люшин,*

*соинформационный директор библиотеки:*

*Те, кто...*

— Приятно помогать людям в их благородных начинаниях. Приятно наблюдать за изменениями в жизни коллег и партнеров, которые способны достигать новых высот. Иногда ощущаю причастность к этим победам.

Вечерами пропадаю на учебе в Академии внешней торговли. Люблю путешествовать и знакомиться с культурами других народов. Большим подарком считаю свою супругу — даму творческую и весьма утонченную.

CAF Россия работает в тесном сотрудничестве с «Консультациями для ассоциаций и фондов», успешно осуществляя проекты по укреплению и развитию некоммерческого сектора России.



Журнал «Деньги и благотворительность», сентябрь 2001 № 5 (38).  
«Десантная жизнь Школы НКО»

«Когда я поступила на базовый курс, — вспоминает Елена Михель из казахского Благотворительного фонда поддержки мигрантов «Жизнь», — слово «грант» звучало для меня как нечто запредельное, и я считала, что никогда в жизни не смогу его получить. Пообщавшись с консультантами, почтавав нужную литературу, я поняла, что мы можем и должны писать заявку на грант. И в том же году мы его выиграли».





Олег Сестренский —  
главный редактор  
журнала «Деньги  
и благотворительность»



## Восстановить доверие между бизнесом и НКО

### Журнал «Деньги и благотворительность»

Журналу «Деньги и благотворительность», который выходит при поддержке российского представительства CAF, уже больше семи лет.

Сегодня это единственное в нашей стране издание, посвященное корпоративной филантропии и социальному партнерству. В нем вы найдете ответы на разнообразные вопросы: почему бизнесмены занимаются благотворительностью? Зачем нужны некоммерческие организации и чем они отличаются от фирм? Где и как найти деньги на полезное и нужное обществу дело? Кому вообще можно доверять сегодня?

— Восстановление доверия друг к другу — пожалуй, одна из самых главных целей журнала, — считает Олег Сестренский, главный редактор «Денег и благотворительности». — Раньше некоммерческие организации с известным пренебрежением относились к бизнесу и воспринимали его представителей только как «денежные мешки». Да и сегодня такое отношение встречается нередко. Но менять его можно и нужно, и мы надеемся, что этому будут способствовать постоянные разделы журнала, где размещаются материалы о деятельности передовых бизнес-структур, о благотворительной политике той или иной коммерческой организации, о мотивах частных предпринимателей.

Журнал «Деньги и благотворительность» выходит один раз в два месяца и распространяется бесплатно во всех регионах России, а также в странах ближнего и дальнего зарубежья. Его можно получать по подписке, а также в библиотеке «Консультаций для ассоциаций и фондов».

## Создан русскоязычный сайт


В 2001 году у CAF Россия появился свой русскоязычный сайт в интернете: [www.cafrussia.ru](http://www.cafrussia.ru). В его разработке нам помог Алексей Налогин — автор и создатель крупных благотворительных проектов в интернете.

На сайте CAF теперь всегда можно найти свежие новости фонда, информацию о текущих грантовых программах, консультации юристов, полезные ссылки и много другой интересной информации. Здесь же теперь можно почитать электронные номера журнала «Деньги и благотворительность».

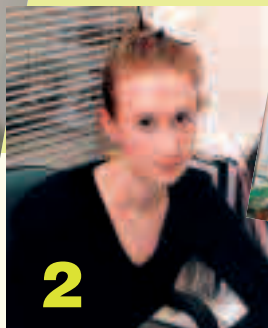


ЖУРНАЛ «ДЕНЬГИ И  
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ»

САЙТ  
[WWW.CAFRUSSIA.RU](http://WWW.CAFRUSSIA.RU)

- 
1. Сергей Андрианов
  2. Татьяна Терентьева
  3. Любовь Мельникова
  4. Александр Джиоев
  5. Алексей Кожевников

Те, кто...



## От компьютерной поддержки до ботанического сада

### АДМИНИСТРАТИВНЫЙ ОТДЕЛ

Рассказывая о работе российского представительства CAF, нельзя обойти вниманием тех сотрудников, без которых полноценное функционирование офиса — и вообще наше существование! — было бы невозможно. Это так называемый административный отдел CAF Россия.

Первый, кто встречает всех наших посетителей, кто ответит вам по телефону и соединит с нужным человеком — это секретарь **Алексей Кожевников**. Кроме этого, аккуратный Леша — мастер на все руки: он прекрасно водит машину, забивает в стенку гвозди, собирает мебель, может сделать из двух старых кресел одно новое.

За компьютерами в офисе следит **Сергей Андрианов**. Он быстро излечивает от компьютерных вирусов, поддерживает сервер и работу сети, вовремя предупреждает нас, как не надо обращаться с оргтехникой, и делает еще что-то магическое при помощи отверток и проводков.

Без офис-менеджера **Татьяны Терентьевой** сотрудники CAF Россия были бы как без рук — то есть без ручек, папок, скрепок и тетрадок. Кроме того, Татьяна, как помощник директора, отвечает на многочисленные письма, переводит документы с русского на английский и наоборот. И вообще без Таниных забот Ольга Алексеева не смогла бы улететь ни в одну страну мира, что само по себе трудно представить. Все это не мешает Татьяне в свободное время учить арабский язык.

Поддерживает чистоту в доме **Любовь Мельникова**. Отчего всегда приятно входить в наш офис — всегда свет-

лый и ухоженный! Если бы CAF присуждал своим сотрудникам звание, то Любу, которая превратила нашу территорию в ботанический сад, можно было бы назвать «зеленые руки CAF».

Водитель **Александр Джиоев** способен доставить в любую точку Москвы в рекордно короткий срок. Это не удивительно, потому что водительский стаж Александра — более 20 лет. А как бывший таксист, он знает многие объездные пути, что с учетом постоянных столичных «пробок» значительно экономит наше рабочее время.



## Мемориальный фонд Джереми Джака

2001 год стал для САФ Россия тяжелым испытанием. В августе не стало Джереми Джака — нашего коллеги и друга, которого мы искренно любили.

Джереми не просто работал заместителем директора российского представительства САФ — он был душой коллектива. Чуткий и отзывчивый, он умел сопереживать и помогать тем, кто в этом нуждался. Он любил смеяться и творил из жизни праздник — он сам был праздником!

Жизнь Джереми — это смешение ярких красок, как на картинах, которые украшали его дом. Родился в Англии на побережье Атлантического океана 22 февраля 1956 года. Поработав барменом и музыкантом, стал оперным певцом Лондонской королевской оперы (Covent Garden). В 1992 году приехал к друзьям в Россию и решил остаться здесь: сначала занимался бизнесом, потом перешел в некоммерческий сектор... Он продолжает жить в сердцах тех, кто его знал. В московском офисе САФ остались его картины, которые несут частицу его света и радости.

\*\*\*

В память о Джереми Джака российское представительство САФ учредило Мемориальный фонд его имени. Создание этого фонда было инициировано в сентябре 2001 года друзьями и коллегами Джереми, чтобы выразить признание его преданности развитию гражданского общества в России и состраданию проблемам и нуждам простых людей. Фонд является продолжением той реальной помощи людям, которую Джереми всегда был готов оказать.

В интервью журналу «Деньги и благотворительность» на вопрос: «Какое направление благотворительной практики должно стать, с Вашей точки зрения, приоритетным в России?» Джереми ответил: «Для меня самое важное — помощь молодежи. Это база будущего России, и она должна быть защищенной». Кроме того, Джереми считал необходимым помогать инвалидам, и прежде всего детям, имеющим проблемы в развитии.

Следуя желанию Джереми, Мемориальный фонд будет поддерживать:

- программы для молодежи, особенно молодежи, оказавшейся в трудной жизненной ситуации;
- программы поддержки инвалидов для обеспечения равных прав инвалидов и здоровых в обществе;
- программы помощи глухим и слабослышащим детям и их семьям.

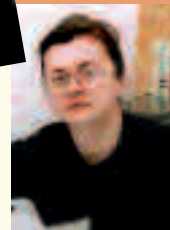
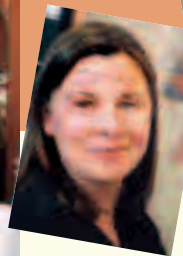
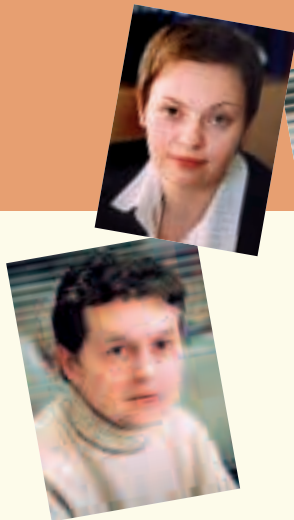
В рамках этих направлений Мемориальный фонд будет предоставлять финансирование зарегистрированным российским благотворительным организациям — как на целевые проекты, так и на текущую деятельность. Проекты должны способствовать развитию толерантности общества к людям с особыми нуждами, поддерживать ценности ненасилия и взаимопомощи.

### МЕМОРИАЛЬНЫЙ ФОНД ДЖЕРЕМИ ДЖАКА



*Вы можете сделать пожертвование в Мемориальный фонд Джереми Джака в российских рублях на расчетный счет САФ:*

Чаритиз Эйд Фаундейшн  
ИНН 7700035869  
Расчетный счет  
40814810800500198087 мип «К»  
40815810600500198095 мип «Н»  
в КБ «СИТИБАНК Т/О» (000)  
к/с 30101810300000000202  
БИК 044525202  
Код по ОКОНХ 84300  
Код по ОКПО 41527340  
(с пометкой «Мемориальный фонд Джереми Джака»).



## Сотрудники САФ Россия

### СОТРУДНИКИ

#### Дирекция

**Ольга Алексеева** — директор  
**Джереми Джака** — заместитель директора

#### Отдел грантов

**Мария Черток** — директор отдела  
**Ирина Архангельская** — менеджер программы «Новый день»  
**Вячеслав Горбачев** — менеджер программы PNPS  
**Ольга Кропотова** — администратор программы PNPS  
**Светлана Кравченко** — менеджер программ  
**Лариса Аврорина** — менеджер программы «Социальное партнерство»  
**Нина Воскресенская** — менеджер программы «Социальное партнерство»  
**Светлана Никифорова** — администратор программы «Социальное партнерство»

#### Программа ARO

**Ольга Михайлина** — заместитель директора программы  
**Полина Моргун** — грантовый менеджер  
**Елена Котова** — координатор учебных программ  
**Елена Белоногова** — менеджер  
**Мелоди Годдард** — менеджер

#### Отдел развития

**Ксения Киселева** — директор отдела  
**Вадим Самородов** — менеджер программы «Развитие городских благотворительных фондов»

**Екатерина Лёвшина** — менеджер Стипендиальной программы Владимира Потанина  
**Игорь Сыроватченко** — менеджер Стипендиальной программы Владимира Потанина  
**Кирилл Ежов** — администратор Стипендиальной программы Владимира Потанина  
**Олег Сестренский** — главный редактор журнала «Деньги и благотворительность»  
**Наталья Дорошева** — менеджер по связям с общественностью

#### Юридический отдел

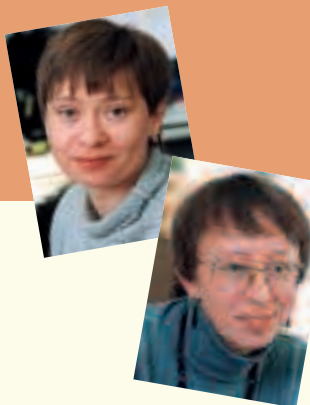
**Наталья Бурцева** — директор отдела  
**Роман Жаворонков** — юрист  
**Анастасия Акрамовская** — юрист  
**Татьяна Ковач** — менеджер

#### Финансовый отдел

**Светлана Бридун** — финансовый директор  
**Елена Баюкова** — главный бухгалтер  
**Мария Счастлива** — бухгалтер-кассир

#### Административный отдел

**Алексей Кожевников** — секретарь  
**Татьяна Терентьева** — офис-менеджер  
**Сергей Андрианов** — системный администратор  
**Александр Джигоев** — водитель  
**Любовь Мельникова** — технический работник



## Сотрудники АНО «Консультации для ассоциаций и фондов»

**Ирина Баранова** — директор  
**Елена Чаенкова** — менеджер  
**Ирина Сташевская** — ассистент менеджера  
**Вера Костикова** — юрист  
**Светлана Галстян** — бухгалтер  
**Эдуард Люшин** — содиректор библиотеки  
**Мария Антонова** — содиректор библиотеки  
**Никола Куценко** — курьер

### Консультанты



**Алла Толмасова** — консультант по юридическим вопросам  
**Ирина Семионкина** — консультант по юридическим вопросам  
**Елена Лейкина** — консультант по бухгалтерскому учету  
**Ольга Полякова** — консультант по аудиту  
**Владимир Вайнер** — консультант по фандрайзингу

### Те, кто...

**Наталья Дорошева,**  
менеджер по связям с общественностью:

— Летом 2001 года мы провели внутри организации небольшое исследование на предмет того, каким представляют САФ сами сотрудники. Вопрос: «Какой вы хотели бы видеть организацию через пять лет?» вызвал много интересных мыслей. Резюмируя их, мы составили такой портрет: стабильный грантодающий фонд с капиталом 7-10 млн долларов, активно сотрудничающий с бизнесом и хорошо знающий нужды своих клиентов, с высокопрофессиональной финансовой структурой и т.д. Один из популярных ответов: «Имена специалистов САФ Россия пользуются высоким авторитетом в среде лидеров некоммерческого сектора и бизнеса».

Мне кажется, что к этому мы приходим уже сейчас. Потому что здесь работают ответственные, талантливые, отзывчивые люди... Именно поэтому в годовом отчете кроме рассказа о наших делах мы решили рассказать о них. О тех, кто непосредственно участвует в реализации проектов, кто делает ежедневную и часто рутинную работу, превращая ее в творческий процесс и помогая людям жить лучше. К сожалению, на страницах этого отчета невозможно рассказать обо всех сотрудниках — материала хватило бы на отдельную книжку! Но именно люди и есть главный пиар фонда.



Семинар «Роль неправительственных организаций в социальной реабилитации освобождающихся»

Нижний Новгород,  
сентябрь 2001

## Грантополучатели программы PNPS: истории успеха

### ГРАНТОПОЛУЧАТЕЛИ

#### Центр реабилитации бывших заключенных Нижегородской области

##### Партнеры:

- Нижегородская областная общественная организация «Возвращение на волю», Нижний Новгород, Россия
- Британская организация NACRO, Бирмингем, Великобритания

Центр реабилитации бывших заключенных Нижегородской области действует с сентября 2000 г. в режиме общественной приемной, куда обращаются освобождающиеся из мест заключения. Штат сотрудников Центра насчитывает всего шесть человек — директор, менеджер, социальный работник, психолог, юрист, бухгалтер. С каждым, кто сюда обращается, работа ведется индивидуально. При необходимости предоставляется временное жилье в социальной гостинице или частной квартире, предлагаются варианты трудоустройства и возможность получения рабочей специальности, оказываются психологическая помощь и гуманитарная в виде продуктов питания, одежды, предоставляются юридические консультации. Юрист отвечает, кроме того, на многочисленные письма с вопросами от осужденных и от администраций колоний Нижегородской области.

За 18 месяцев работы проекта в общественной приемной Центра получили помощь 328 человек. Из них 266 получили продуктовые наборы, 78 — одежду, 80 человек временно проживали в социальной гостинице, четверым предоставили постоянное жилье, 68 человек трудоустро-

ено, 12 приобрели специальность, для троих были куплены железнодорожные билеты, 123 получили специальную психологическую помощь и 157 — помощь юристов. Работа ведется в тесном контакте с Государственным управлением исполнения наказаний Министерства юстиции РФ и ГУВД по Нижегородской области, Департаментом социальной защиты Нижнего Новгорода, государственной Федеральной службой занятости Нижегородской области, муниципальным Центром социально-трудовой реабилитации граждан (ночлежкой). В настоящее время «Возвращение на волю» рассматривается ими как равноправный партнер.

Представители организации «Возвращение на волю» в апреле 2001 г. побывали с ознакомительным визитом в Лондоне, посетили центры NACRO в Бирмингеме, тюрьмы в Белмарше и Бирмингеме, участвовали в совместном совещании представителей неправительственных организаций, Службы тюрем и Министерства внутренних дел Великобритании, посвященном работе с освобождающимися из мест заключения. Самым большим открытием при этом стала сама возможность таких регулярных встреч, характеризующая степень осознания проблемы всем британским обществом.

За время работы проекта представители NACRO дважды побывали в Нижнем Новгороде — с предварительным оценочным визитом и на межрегиональном семинаре «Роль неправительственных организаций в социальной реабилитации освобождающихся». В работе семинара принимали участие представители правозащитных орга-



1. Формирование рождественских подарков для заключенных Нижегородской области

2. Начало учебного года в СИЗО Нижнего Новгорода

низаций Москвы, Перми, Мордовии (Саранск), Нижнего Новгорода и области, а также представители местной администрации. На семинаре шел разговор о проблемах, с которыми сталкиваются НПО в своей работе, о необходимости изменений в существующем российском законодательстве, которые позволили бы более эффективно оказывать помощь нуждающимся. Предложения об этих законодательных изменениях на федеральном уровне были направлены для дальнейшей работы на Гражданский форум, который проходил в Москве в ноябре 2001 г.

По итогам проекта и результатам работы семинара была издана брошюра «Социальная помощь бывшим заключенным в Нижнем Новгороде (опыт партнерства NACRO — «Возвращение на волю»)» на русском и английском языках.

За время проекта были проведены три благотворительные акции, привлечены дополнительные средства на помощь несовершеннолетним осужденным в колониях. Ход проекта постоянно освещался в местных СМИ, сотрудники Центра неоднократно участвовали в телепередачах и прямых эфирах по социальной тематике. Кроме того, жители Нижнего Новгорода стали добровольно приносить одежду и обувь в Центр для бесплатной раздачи нуждающимся.

Участие в совместном проекте позволило привлечь дополнительные средства на реализацию других социальных программ организации «Возвращение на волю». Например, в 2001 г. был осуществлен проект «Реабилитация освобождающихся женщин», поддержанный Институтом «Открытое общество» (Фонд Сороса). «Возвращение на волю» была аккредитована при Фонде гражданских свобод, который финансирует в настоящее время программу правовой защиты подростков, где подросткам 14-16 лет предоставляется возможность квалифицированной юридической защиты на стадии предварительного следствия и суда.

Организаторы проекта с оптимизмом смотрят в будущее. Уже разработана программа дальнейшего развития проекта, где основной акцент делается на работу службы занятости бывших заключенных и борьбу с бедностью. Совместно с NACRO подготовлен также проект «Видеотренинг осужденных для подготовки к освобождению «Дорога домой», который является удачным примером возможного применения опыта NACRO в российских условиях. Кроме того, совместно с британской организацией MERLIN подготовлен проект программы помощи бывшим заключенным, больным туберкулезом, в г. Дзержинске.



На конференции программы *Партнерств* в некоммерческом секторе

### Некоммерческие организации и бизнес в Санкт-Петербурге: от настороженности к диалогу, от диалога к партнерству

#### **Партнеры:**

- Центр развития некоммерческих организаций, Санкт-Петербург, Россия
- Международный форум лидеров бизнеса под эгидой Принца Уэльского, Лондон, Великобритания

Центр развития некоммерческих организаций (Центр РНО) — ресурсный центр для некоммерческих организаций Северо-Западного региона России, работающих в сфере социальной защиты, экологии, образования, науки, культуры, искусства, защиты прав человека и прочих общественно-полезных задач. Работа Центра направлена на развитие гражданского общества в России, повышение его роли в обществе в целях устойчивого развития региона, стабильного улучшения качества жизни населения.

Форум лидеров бизнеса под эгидой Принца Уэльского — международная некоммерческая организация, учрежденная Его Высочеством Принцем Уэльским в 1990 году и осуществляющая свою деятельность почти в 50 странах мира. Миссия Форума состоит в содействии социально-ответственной практике ведения бизнеса, которая приносит помощь как бизнесу, так и обществу, а также способствует социально-экономическому развитию, не наносящему вред окружающей среде.

Проект был направлен на развитие сотрудничества между коммерческими и некоммерческими организациями на основе взаимовыгодного партнерства с целью повышения устойчивости гражданского сектора Санкт-Петербурга.

#### **Основные достижения проекта:**

- 26–27 октября 2001 г. проведена первая в Санкт-Петербурге Ярмарка проектов и услуг НКО, на которой были выставлены 100 некоммерческих организаций города. Ярмарку посетило более 3,5 тысяч человек, на открытии выступили вице-премьер Правительства Российской Федерации Валентина Матвиенко и губернатор Санкт-Петербурга Владимир Яковлев. Выпущен каталог Ярмарки, ставший уникальным справочником наиболее активных НКО Санкт-Петербурга.
- Одновременно с Ярмаркой был организован Форум «Социально-ответственный бизнес и гражданские инициативы в России», в котором приняли участие около 90 представителей бизнес-структур, крупных некоммерческих организаций и органов государственной власти.
- Разработана и проведена обучающая программа по построению партнерства некоммерческих организаций с бизнесом.
- Выпущены информационные буклеты «Негосударственные некоммерческие организации: что нужно знать о них бизнесмену», «Третий сектор — сектор некоммерческих организаций: что нужно знать о нем





На конференции программы Партнерств в некоммерческом секторе

жителю Петербурга» и «Бизнес в Петербурге — что должна знать о нем некоммерческая организация».

- Выпущено пособие «Бизнес и НКО: от настороженности к сотрудничеству», в котором дан анализ современного состояния российского коммерческого сектора и его взаимодействия с сектором некоммерческим, теоретические материалы о партнерстве между НКО и бизнесом, примеры успешных партнерств и методические рекомендации тренерам, работающим по этой теме.
- Создана рабочая группа, занимающаяся вопросами развития социального партнерства в Санкт-Петербурге и подготовки следующей выставки социально значимых проектов.

### Развитие системы качества для НКО Свердловской области

#### Партнеры:

- Свердловская областная общественная организация «Добрая воля», Екатеринбург, Россия
- Бирмингемский Совет добровольческих организаций (BVSC), Бирмингем, Великобритания

Система качества — это инструмент менеджмента, способ непрерывной оценки того, насколько хорошо организация работает по различным направлениям (в разных областях). Проект направлен на адаптацию для российских НКО системы качества «Качество — прежде всего» («Quality First»), которая уже несколько лет успешно используется в некоммерческом секторе Велико-

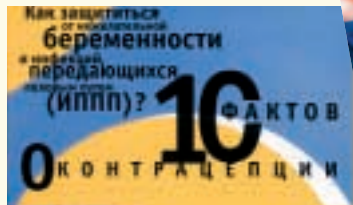
британии. Эта система качества была разработана по заказу BVSC Тони Фарли.

«Качество — прежде всего» — система качества для добровольческих организаций. Это наиболее простая модель управления, которая может использоваться даже в организациях, насчитывающих всего несколько волонтеров. Ее отличительной чертой является то, что она основана в первую очередь на регулярной самооценке деятельности организации.

В результате совместного обучения на стажировке в Великобритании и на семинарах в России была подготовлена межсекторная команда развития качества, проведены презентации в трех городах Свердловской области. Фасилитаторы, вошедшие в межсекторную команду, продолжили обучение лидеров НКО на семинарах по внедрению системы «Качество — прежде всего» в организациях.

Всего навыки использования системы «Качество — прежде всего» получили 39 организаций. В шести организациях система уже используется, в 11 — ведется работа по изучению руководства по качеству и подготовке «портфелей качества».

Практически ежемесячно поступают заявки из различных регионов России на практическое руководство по качеству и проведение семинаров по его использованию.



## RADAR-Сибирь (2)

### Исполнитель:

- Региональная общественная организация «Сибирская инициатива», Барнаул, Россия

Первый проект по этой программе был реализован в 1999–2000 гг. совместно с британской организацией «Lifeline Project». В ходе этого проекта британским партнером была передана методика проведения качественных исследований образа жизни потребителей инъекционных наркотиков (ПИН). Методика использовалась в городах Барнаул, Новосибирск, Кемерово, Красноярск и Тюмень. Исследование проводилось вместе с представителями российских некоммерческих и государственных организаций, работающих в этих городах. По результатам исследований «Сибирская инициатива» разработала и выпустила брошюры для потребителей инъекционных наркотиков и их родителей. Информация о результатах исследования была распространена среди специалистов, работающих с этой категорией наркозависимых, а брошюры — среди представителей целевых групп. Печатные материалы, изданные в ходе проекта, оказались актуальными и востребованными.

В 2001 году «Сибирская инициатива» получила финансирование на продолжение этого проекта — в рамках Фонда развития программы Партнерств в некоммерческом секторе. Новый проект направлен на адаптацию и дальнейшее распространение в Сибири методов качествен-

венного исследования образа жизни потребителей инъекционных наркотиков. Целью проекта является отработка механизма взаимодействия между государственными и негосударственными организациями в сибирском регионе, занимающимися проблемами СПИДа, для более широкого распространения опыта и практических знаний в профилактической работе среди потребителей инъекционных наркотиков.

Участники проекта уже подготовили печатную продукцию (брошюры и буклеты) по профилактике ВИЧ и других инфекционных заболеваний в четырех городах. В данное время проект подходит к завершению, и очевидно, что основные результаты достигнуты. Партнерами отработана модель информационной работы с потребителями инъекционных наркотиков, которая может быть использована в любом регионе России. Государственные Центры по профилактике и борьбе со СПИДом в 10 регионах Западной и Восточной Сибири оценили эффективность проекта и приняли для своей работы методику информационной работы с потребителями инъекционных наркотиков. Кроме того, на данный момент завершено формирование сети партнерских государственных и негосударственных организаций, работающих в сфере профилактики СПИДа, в пяти городах Сибири и начат процесс расширения сети и распространения полученного опыта во все регионы Западной и Восточной Сибири.



Санкт-Петербургский женский Центр. На семинаре, посвященном ненасильственному общению

## Грантополучатели Программы PNPS с 1 апреля 2000 г. по 31 декабря 2001 г.

В рамках программы Партнерств в некоммерческом секторе действовали три фонда: Стартовый, Проектный и Фонд развития.

**Стартовый фонд** поддерживал проекты, направленные на содействие в установлении новых партнерств и предоставлял гранты до 5000 фунтов стерлингов. Стартовый фонд также использовался для поддержки разработки заявок в Проектный фонд.

### Стартовый фонд

**Проектный фонд** финансировал собственно партнерские проекты.

**Фонд развития** финансировал продолжение работ, начатых в рамках Проектного фонда и направленных на закрепление и распространение их результатов.

Партнеры	Сумма гранта, £
«Ассоциация юных лидеров» (Москва, Россия) и Community Service Volunteers (Сандерленд, Великобритания)	4 000
«Ушер-Форум» (Москва, Россия) и Sense International (Лондон, Великобритания)	4 604
Институт экономики города (Москва, Россия) и Institute of Housing (Братислава, Словакия)	2 443
Центр социальной реабилитации душевнобольных «Русский дом» (Москва, Россия) и Core Clubhouse (Данфермлайн, Великобритания)	3 862
Нижегородская областная общественная организация инвалидов «Социальная реабилитация» (Нижний Новгород, Россия) и Adept Community Development Agency (Ковентри, Великобритания)	3 979
Межрегиональный фонд «За гражданское общество» (Москва, Россия) и Justice (Лондон, Великобритания)	2 890
Институт открытого образования (Новокузнецк, Россия) и The University of Birmingham (Бирмингем, Великобритания)	4 766
Координационно-информационный центр социально-экологического союза (Москва, Россия) и Changenet (Братислава, Словакия)	2 045
«Содействие 2000» (Екатеринбург, Россия) и Gay Men's Health (Эдинбург, Шотландия)	5 000
«Антирак» (Санкт-Петербург, Россия) и Cherry Lodge Cancer Care (Барнет, Великобритания)	4 567
«Нет алкоголю и наркотикам» (Самара, Россия) и Re-Solv (Стаффордшир, Великобритания)	4 995
Romano Kher (Москва, Россия) и Romani Yag (Ужгород, Украина)	5 000
НКО для людей с нарушениями зрения «Социальный партнер» (Новосибирск, Россия) и Royal London Society for the Blind (Лондон, Великобритания)	1 890



На ярмарке добровольческих проектов некоммерческих организаций  
Ростов-на-Дону,  
май 2001 г.

## Проектный фонд

**Фонд «Родители инвалидов по зрению» (Москва, Россия) и Look London (Лондон, Великобритания)**

**Срок реализации проекта:** 16 месяцев

**Бюджет:** £ 49 840

Проект нацелен на создание в России модели конструктивного взаимодействия между родителями инвалидов по зрению, некоммерческими организациями, государственными службами и профессионалами в сфере специального образования, воспитания и реабилитации детей. Проект призван распространить британский метод и опыт подобной работы путем интерактивных семинаров с целью повышения профессионализма в решении проблем этой области, а также способствовать созданию групп родительской поддержки и защиты прав ребенка. Результаты семинаров будут закреплены в информационных брошюрах и пособиях, которые распространятся как среди участников семинара, так и среди заинтересованных групп по всей территории России.

**Историко-эко-культурная ассоциация «Поволжье» (Самара, Россия) и BEARR Trust (Лондон, Великобритания)**

**Срок реализации проекта:** 12 месяцев

**Бюджет:** £ 49 600

Проект направлен на поддержку добровольцев и некоммерческих организаций, пользующихся услугами добровольцев. Реализуемый проект должен создать базу для развития добровольческого движения в Самарской области,

что позволит укрепить некоммерческие организации Самары и увеличить их возможность поддерживать социально незащищенные слои населения. В частности, деятельность по проекту сконцентрирована на:

- существующей добровольческой работе в Самаре;
- укреплении сети НКО в нескольких городах и селах Самарской области;
- ознакомлении с идеями и опытом развития добровольчества в Великобритании.

**Калининградский фонд «Ресурсный информационно-аналитический центр» (Калининград, Россия) и региональный Центр поддержки неправительственных организаций (Гданьск, Польша)**

**Срок реализации проекта:** 10 месяцев

**Бюджет:** £ 48 185

Проект направлен на налаживание партнерских отношений между польскими (Поморское Воеводство) и российскими некоммерческими организациями Калининградской области посредством проведения совместной обучающей программы. Эта программа включает в себя серию обучающих семинаров по основам планирования деятельности, правовым и финансовым вопросам, а также фандрайзингу. В рамках проекта с целью обмена опытом планируется организация стажировок для лидеров НКО Калининградской области в Поморском Воеводстве Польши.

### **Международная конфедерация обществ потребителей — КонфОП (Москва, Россия) и Национальный Совет потребителей (Лондон, Великобритания)**

**Срок реализации проекта:** 13 месяцев  
**Бюджет:** £ 47 968

Проект направлен на усиление роли общественных потребительских организаций с целью воздействия на бизнес, федеральные и местные органы власти в интересах потребителей. Для этого планировалось проведение потребительского исследования отраслей жилищно-коммунального хозяйства и страховых услуг в 10-15 регионах. Результаты исследования должны стать основой для переговоров с представителями бизнеса и органов власти. Проектом предусмотрена подготовка рекомендаций и предложений для федеральных и местных органов власти.

### **Просветительский центр «ИНФО-Плюс» (Москва, Россия) и Благотворительный фонд «Дорога к дому» (Одесса, Украина)**

**Срок реализации проекта:** 12 месяцев  
**Бюджет:** £ 49 989

Проект направлен на повышение потенциала российских НКО, работающих в сфере просвещения и профилактики ВИЧ/СПИДа, через освоение украинского опыта формирования профильных сетей, а также через развитие навыков использования электронных средств связи и PR. Проектом запланировано создание виртуальной профильной информационной сети России и Украины, включающей два информационных портала; предоставление ряда информационных услуг некоммерческим организациям: размещение сайтов НКО (хостинг), создание базы данных ор-

ганизаций, работающих в сфере профилактики СПИДа, издание трех пособий, проведение рекламной кампании на федеральном уровне и в 10 регионах России по проблемам ВИЧ/СПИДа, увеличение объема и доступности русскоязычной информации по вопросам ВИЧ/СПИДа для пользователей интернета.

### **Автономная некоммерческая организация «Ушер-Форум» (Москва, Россия) и Sense International (Лондон, Великобритания)**

**Срок реализации проекта:** 18 месяцев  
**Бюджет:** £ 46 913

Слепोगлухие люди являются одной из наиболее уязвимых групп населения в мире. Реализуемый проект направлен на решение проблемы исключенности из российского общества более 200 тысяч слепоглухих людей и их семей. Проект включает создание на базе «Ушер-Форума» ресурсного центра для слепоглухих людей, их семей, специалистов и некоммерческих организаций. Центр будет предоставлять оборудование, создаст веб-сайт и издаст различного рода информационные материалы. Проект призван максимизировать опыт «Ушер-Форума» для его дальнейшего распространения на территории России.

### **Региональная общественная организация содействия экологическому образованию «ЭКО» (Санкт-Петербург, Россия) и Field Study Council (Шрусберри, Великобритания)**

**Срок реализации проекта:** 21 месяц  
**Бюджет:** £ 49 452

Проект включает разработку системы, при которой НКО и государственные образовательные учреждения смогут рабо-





тать совместно для улучшения качества образования в Санкт-Петербурге. Разрабатывается аккредитованный тренинг-курс в сотрудничестве с Университетом педагогического мастерства, который обеспечит НКО навыками, позволяющими эффективно работать со школами. Проектный курс будет апробирован в 10 некоммерческих организациях и государственных образовательных учреждениях и будет регулярно проводиться в Университете педагогического мастерства. Курс, предлагающий модели партнерств некоммерческих организаций и государственных образовательных учреждений в сфере образования, предполагается продвигать в другие регионы России.

### **Культурно-спортивный реабилитационный комплекс Всероссийского общества слепых (Москва, Россия) и Спортивная федерация незрячих Украины — СФНУ (Киев, Украина)**

**Срок реализации проекта:** 12 месяцев  
**Бюджет:** £ 48 862

Проект направлен на создание условий для реабилитации детей и молодежи с проблемами зрения посредством физкультуры и спорта с последующей интеграцией их в общество. В рамках проекта предполагается решить следующие задачи: изучение опыта в области развития детского и молодежного спорта, организация и проведение семинаров по практическому применению опыта СФНУ в сфере развития физкультуры и спорта для детей и молодежи с проблемами зрения, издание на электронных носителях методических пособий, в том числе шрифтом Брайля, содействие созданию организационно-правовых основ для привлечения лиц с глубокими нарушениями зрения к активным занятиям физкультурой и спортом, содействие ликвидации дискриминации по полу и возрасту в доступе к

спортивно-реабилитационным возможностям для инвалидов по зрению.

### **Благотворительный фонд «За гражданское общество» (Москва, Россия) и JUSTICE (Лондон, Великобритания)**

**Срок реализации проекта:** 12 месяцев  
**Бюджет:** £ 49 994

Проект направлен на продвижение социальных и экономических прав в России путем укрепления сети НКО, работающих в этой области. Достижение цели планируется посредством развития эффективных методов мониторинга выполнения социальных и экономических прав, закрепленных в Международном Пакте об экономических, социальных и культурных правах, и передачи этих методов некоммерческим организациям, участвующим в проекте. В рамках проекта планируется провести мониторинг социально-экономических прав в 15 регионах России, подготовить российский национальный доклад НКО и первый альтернативный доклад НКО в Комитет ООН по экономическим, социальным и культурным правам, активизировать диалог НКО с представителями российской власти по проблемам социальных и экономических прав.

### **Фонд развития**

#### **Общество «Семь Я» (Дзержинский, Московская область)**

**Срок реализации проекта:** 12 месяцев  
**Бюджет:** £ 20 338

Реализуемый проект базируется на предыдущем опыте и достижениях российско-британского партнерства и ресур-



На ярмарке добровольческих проектов некоммерческих организаций Ростов-на-Дону, май 2001 г.

сах, созданных в 1998-1999 гг., при совместной работе над проектом «Районные ресурсные центры». В рамках проекта предусмотрены образовательные тренинги для активистов и лидеров НКО с целью повышения их профессионализма, опрос жителей на выявление актуальных проблем местных сообществ и экспертная оценка с участием британских партнеров. Кроме того, проект включает разработку и реализацию социальных проектов в трех микрорайонах силами некоммерческих организаций, созданных жителями, разработку нормативных документов и механизмов взаимодействия таких организаций, местных властей и технических служб, проведение ежеквартальных круглых столов с участием представителей из городов Подмосковья.

### **Автономная некоммерческая организация «Интерьюс» (Москва)**

**Срок реализации проекта:** 12 месяцев

**Бюджет:** £ 49 990

Задачей проекта является развитие общественной журналистики в России и укрепление партнерства между СМИ и общественными организациями. Реализовывается проект путем привлечения журналистов и ресурсов медиа-организаций к решению проблем местных сообществ. В проекте планируется разработка и проведение обучающего курса для 30 журналистов и продюсеров местных телекомпаний. Программа должна включать базовые теоретические курсы о явлениях общественной журналистики и гражданских инициатив, деятельности НКО, а также технологии производства документальных сюжетов для освещения социально-ориентированных проектов.

### **Региональная общественная организация «Сибирская инициатива» (Барнаул)**

**Срок реализации проекта:** 12 месяцев

**Бюджет:** £ 47 082

Проект ставит своей целью адаптацию и распространение в Сибирском регионе опыта британских партнеров по проведению качественных исследований среди потребителей инъекционных наркотиков. По итогам исследования планируется издание печатной продукции для потребителей инъекционных наркотиков по профилактике ВИЧ-инфекции и иных заболеваний. В частности, планируется проведение семинаров-тренингов по изготовлению печатной продукции и управлению грантами для российских партнерских организаций, издание собственной печатной продукции для потребителей инъекционных наркотиков организациями-партнерами на средства мини-грантов, проведение конференции по итогам двух лет реализации проекта для представителей 10 регионов Западной и Восточной Сибири, публикация информационно-методических материалов по итогам проекта.

### **Региональная общественная организация «СПИД инфосвязь» (Москва)**

**Срок реализации проекта:** 12 месяцев

**Бюджет:** £49 385

В рамках проекта планируется создать Ассоциацию телефонов доверия по вопросам ВИЧ/СПИД/ИППП (ИППП — инфекция, передающиеся половым путем) и репродуктивного здоровья, что позволит повысить эффективность работы отдельных служб телефонного консультирования и снизить затраты на их создание и развитие. Проект



На ярмарке добровольческих проектов некоммерческих организаций Ростов-на-Дону, май 2001 г.

направлен на создание устойчивой сети партнерских неправительственных организаций, которые совместно разрабатывают и внедряют новые технологии по созданию и развитию службы телефона доверия по вопросам ВИЧ/СПИД/ИППП. Кроме того, готовятся методическое руководство «Настольная книга консультанта», методическое руководство по отбору и подготовке консультантов и добровольцев, концепция рекламной кампании и пакет рекламной продукции. Технические и методические разработки проекта будут предоставлены всем заинтересованным лицам, неправительственным и правительственным организациям, планирующим создание аналогичных телефонов доверия.

### **Региональная общественная организация инвалидов «Перспектива» (Москва)**

**Срок реализации проекта:** 12 месяцев

**Бюджет:** £49 975

«Перспектива» совместно с организацией «Феникс» (Ростов-на-Дону), Центром общественных инициатив и «Звездой надежды» (Челябинск) осуществляют проект, целью которого является развитие модели участия молодых инвалидов в гражданской и социальной жизни местного сообщества. В рамках проекта предполагается создание сети тренеров/консультантов из числа молодых активистов-инвалидов, которые участвовали в предыдущих проектах PNPS. Участники проектов будут проводить тренинги по пониманию проблем инвалидов, отстаиванию их прав и взаимоподдержке.

### **Региональная благотворительная общественная организация «Московский конно-спортивный клуб инвалидов» (Москва)**

**Срок реализации проекта:** 16 месяцев

**Бюджет:** £ 49 999

Проект нацелен на создание в России таких условий жизни для инвалидов, при которых они будут иметь равные возможности со здоровыми членами общества на реализацию своих прав, в том числе права на занятие физической культурой и спортом, включая конный спорт, участие в соревнованиях и права на ведение активного образа жизни. В рамках проекта предусмотрено создание и развитие единой системы подготовки специалистов, а также распространение учебно-методических и информационных материалов о лечебно-верховой езде и конном спорте среди инвалидов, а также среди организаций и профессионалов, работающих в данной сфере.

### **Новосибирская городская общественная организация «Гуманитарный проект» (Новосибирск)**

**Срок реализации проекта:** 12 месяцев

**Бюджет:** £ 49 222

Проект направлен на распространение в Сибирском регионе и на Дальнем Востоке опыта работы британских организаций Life Line и National AIDS Manual (NAM), а также ряда российских некоммерческих организаций. В рамках проекта предусмотрено проведение исследования в целевых группах, разработка и реализация самостоятельных проектов, включающих в себя выпуск печатной продукции и прямой сервис, в том числе с помощью телефонов дове-





рия для малодоступных групп (потребителей наркотиков, секс-меньшинств, секс-работниц). Проектом предусматривается расширение сети общественных организаций, работающих в области профилактики ВИЧ-инфекции.

### **Свердловская общественная организация «Гарант» (Екатеринбург)**

**Срок реализации проекта:** 12 месяцев

**Бюджет:** £ 39 378

Задачей проекта является создание условий для прозрачного функционирования судебной системы в Свердловской области, расширение доступа граждан к правосудию, а также просвещение и информирование населения о работе судебной системы. С этой целью предполагается проведение независимого мониторинга судебной системы силами четырех некоммерческих организаций, донесение результатов мониторинга до органов власти и, прежде всего, до судов. Также планируется проведение кампании по просвещению и информированию граждан через широкое освещение проблемы в СМИ, работу специализированной «горячей линии» и подготовку информационных материалов.

### **Российский центр подготовки работников региональных телекомпаний «Практика» (Нижний Новгород)**

**Срок реализации проекта:** 12 месяцев

**Бюджет:** £48 310

Проект направлен на установление эффективного взаимодействия между СМИ, некоммерческими организациями и государством в решении актуальных и долгосрочных

межнациональных и межконфессиональных вопросов. Проектом предусмотрены совместные консультации руководителей телекомпаний и представителей НКО, посвященные технологиям гражданской журналистики, отработанным в ходе реализации предыдущего партнерского проекта. Также планируется создание 10 телевизионных программ на тему межэтнического и межконфессионального взаимодействия. Другим важным элементом проекта является информационная акция, в ходе которой будет проведена конференция представителей СМИ и НКО — участников проекта, представителей государства и других организаций, работа которых направлена на решение проблем межэтнического взаимодействия.

### **Российская межрегиональная общественная организация «Экологическое образование» — АсЭКО (Москва)**

**Срок реализации проекта:** 12 месяцев

**Бюджет:** £ 49 990

Задачей проекта является совершенствование и распространение «Местной повестки 21» (МП 21) как действенного инструмента комплексного решения социальных, экономических, экологических проблем местных сообществ. «Повестка 21» — один из итоговых документов, принятых Конференцией ООН по окружающей среде и развитию в Рио-де-Жанейро в 1992 г. Проектом предусмотрено создание и поддержка сети общественных организаций, участвующих в разработке и реализации МП 21, анализ, обобщение и распространение опыта, повышение профессионального уровня некоммерческих организаций, участвующих в проекте.



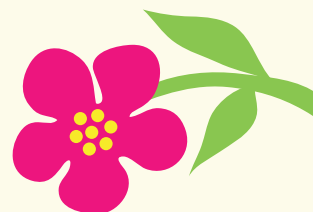
СПА



СИ



БО!



## Мы говорим СПАСИБО!

Charities Aid Foundation (Великобритания)  
 IREX  
 Агентство международного развития США (USAID)  
 Агентство социальной информации  
 АКБ «Росбанк»  
 Американский информационный центр  
 АНО «Мегапроект»  
 Ассоциация российских банков  
 Британский фонд Westminster Foundation for Democracy  
 Благотворительный фонд В. Потанина  
 Всемирный Банк  
 Городской благотворительный фонд «Фонд Тольятти»  
 Газета «Коммерсант»  
 Газета «Комсомольская Правда»  
 Детский фонд ООН ЮНИСЕФ (UNICEF)  
 Деловой центр Торгово-Промышленной Палаты РФ  
 Дженико Трэвел  
 Европейская промышленная компания  
 Журнал «Сообщение»  
 Издательская группа АРБОР  
 Институт «Открытое общество» (Фонд Сороса)  
 Компания «Нобл Гиббонс»  
 Компания «Процесс Консалтинг»  
 Конгресс Русских Американцев  
 Министерство международного развития Правительства  
 Великобритания (DFID)  
 Национальная Британская Лотерея (National Lottery  
 Community Fund)  
 Нефтяная компания ЮКОС  
 ООО «Цветы на Сретенке»

Посольство Великобритании в РФ  
 Почтовые отделения М-35 и К-62  
 Российский Форум Доноров  
 Ситибанк — Москва  
 Транспортная компания «Автопилот»  
 Управление Верховного Комиссара ООН по делам  
 беженцев (УВКБ ООН)  
 Фонд «Евразия» (Московское региональное  
 представительство)  
 Фонд Alcoa  
 Фонд независимого радиовещания  
 Фонд «Стратегия» (Калуга)  
 Фонд Толстого  
 Фонд Форда  
 Фонд Чарльза Стюарта Мотта  
 Хедли Траст (Headley Trust)  
 Холдинговая компания «Интеррос»  
 Центр «Подвал»  
 Центр развития демократии и прав человека  
 Центр развития некоммерческих организаций  
 (Санкт-Петербург)  
 Центр социальной адаптации молодежи и юношества  
 (Москва)  
 Шеврон Нефтегаз, Инк.

# О нас говорят



## **Елена Тополева, директор Агентства социальной информации:**

— Меня очень радует, что в 2001 году CAF Россия и АСИ активно сотрудничали. Радует, потому что CAF — надежный, профессиональный и творческий партнер. CAF всегда выполняет свои обязательства, этой организации можно доверять. Здесь работают не просто наши коллеги, но настоящие друзья, на которых можно положиться.

## **Дениз Роза, руководитель региональной общественной организации инвалидов «Перспектива»:**

— CAF — это команда замечательных молодых профессионалов, преданных своему делу. Благодаря им мы постоянно совершенствуемся и развиваемся, что сказывается на качестве нашей работы по активизации молодых инвалидов и влияет на улучшение уровня их жизни. При поддержке CAF «Перспектива» осуществила не один проект и надеется на продолжение сотрудничества.



## **Мартин Харрис, руководитель отдела развития Посольства Великобритании:**

— Британское посольство и Министерство международного развития Правительства Великобритании очень рады сотрудничать с CAF — этому сотрудничеству уже несколько лет. И, на мой взгляд, а я в Москве уже два года, трудно переоценить вклад CAF в развитие гражданского общества в России. Особенно мне нравится то, что сначала это была британская организация, но сейчас это действительно CAF Россия: здесь очень хорошо знают ситуацию в России и здесь, наверное, действительно работают лучшие эксперты по гражданскому сектору. И если кто-то обращается в посольство с вопросами о развитии гражданского общества в России, мы всегда говорим: надо обратиться в CAF!





*CAF оказывает помощь тем, кто занимается благотворительностью.  
Где бы мы ни работали, наша цель — сделать благотворительные пожертвования  
наиболее эффективными. Мы добиваемся этого, объединяя ресурсы, знания и опыт  
некоммерческого и финансового секторов.*



**Российское представительство CAF:**

125009 Россия, Москва, ул. Тверская 24/2, строение 1, подъезд 3, этаж 5

Телефон: +7 095 792 59 29

Факс: +7 095 792 59 86

Электронная почта: [cafrussia@cafrussia.ru](mailto:cafrussia@cafrussia.ru)

Сайт: [www.cafrussia.ru](http://www.cafrussia.ru)

**АНО «Консультации для ассоциаций и фондов»:**

125009 Москва, Тверская 24/2, строение 1, подъезд 2, этаж 5.

Библиотека — этаж 6.

Телефон/факс: +7 095 792 59 88

Электронная почта: [ngoservices@cafrussia.ru](mailto:ngoservices@cafrussia.ru)